令和５年度（第６２回）農林水産祭

「優秀農林水産業者に係るシンポジウム」(トップリーダー発表会)

【地域課題を農業で解決！老若男女・農も福祉も、地域一丸「百姓百品」】

《スケジュール》

１３：３０～１６:００

（敬称略）

１	開　　会（13：30）		
		公益財団法人 日本農林漁業振興会 常務理事	小栗 邦夫
２	挨　　拶	農林水産省中国四国農政局長	仙台 光仁
		愛媛県知事	中村 時広
		西予市長	管家 一夫
３	選賞審査報告	農林水産祭中央審査委員会むらづくり分科会主査（茨城大学農学部教授）	福与 徳文
４	業績発表	令和５年度むらづくり部門天皇杯受賞	
		百姓百品グループ　会長	和氣 數男
		株式会社野村福祉園代表取締役	井上 桃子

・・・休　　憩　　(14：30～14：40)　・・・

５　ディスカッション　(14:40)

（登壇者）

・コーディネーター
　福与 徳文（３に同じ ）
・業績発表者
　和氣 數男（４に同じ）
　井上 桃子（　〃　　）
・コメンテーター
　畠山 智之（農林水産祭中央審査委員会むらづくり分科会委員
　　（ＮＨＫ財団　専門委員　元ＮＨＫアナウンサー））
　管家 一夫 （西予市長）
　竹島 久美子（愛媛大学社会共創学部地域資源マネジメント学科助教）

（内容）

・意見交換、質疑応答
・総括

６　閉　　会(16：00)

令和５年度（第62回）農林水産祭

優秀農林水産業者に係るシンポジウム

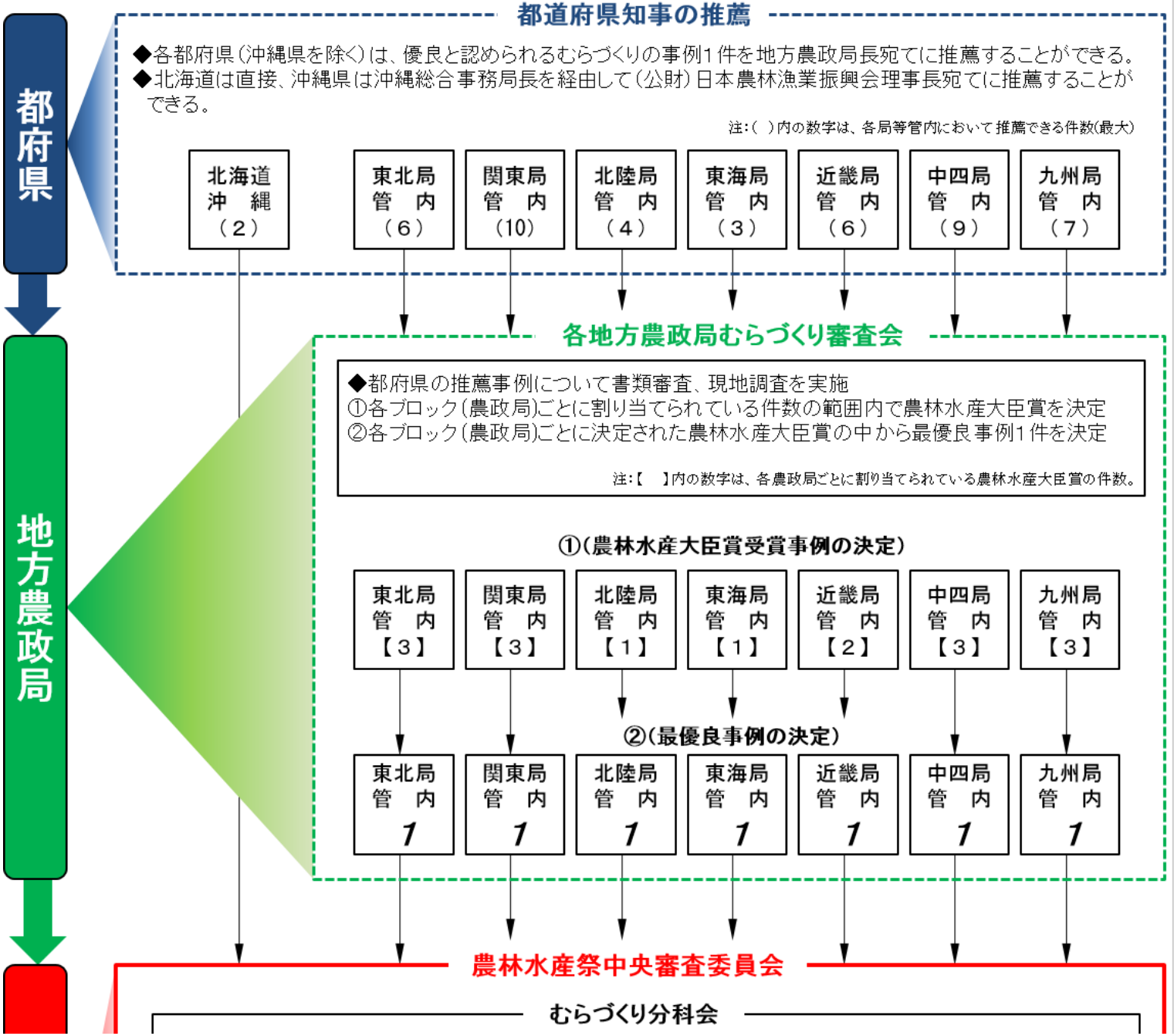
地域課題を農業で解決！
老若男女・農も福祉も、地域一丸「百姓百品」

選賞審査報告

令和６年２月28日

農林水産祭中央審査委員会むらづくり分科会
主査　福与徳文（茨城大学教授）

農林水産祭むらづくり部門　選賞審査概要図



中央審査委員会と分科会の役割

農林水産本省

農林水産祭中央審査委員会

むらづくり分科会

◆北海道・沖縄ブロックの推薦事例を審査し、農林水産大臣賞候補(1件)を決定
◆各ブロック(農政局)ごとに決定された最優良事例(各1件)及び北海道・沖縄ブロックの農林水産大臣賞候補(1件)の中から、天皇杯等三賞候補となる事例(3件)を選定
◆天皇杯等三賞候補の事例(3件)の現地調査を行い、天皇杯等三賞候補の分科会案を決定

中央審査委員会第2回総会

◆北海道・沖縄ブロックの農林水産大臣賞 (1件)を決定
◆天皇杯等三賞(天皇杯、内閣総理大臣賞及び日本農林漁業振興会会長賞):各1件)を決定

- 天皇杯
- 内閣総理大臣賞
- 日本農林漁業振興会 会長賞

令和５年度むらづくり分科会
第１回分科会（７月25日）
現地調査（８月24日,28日,30日）
第２回分科会（９月11日）


山形県鶴岡市（8月24日）


愛媛県西予市（8月28日）


愛知県豊田市（8月30日）

選賞審査基準

- むらづくりのための**自主的な努力と創意工夫**の状況
- むらづくりの**合意形成**の状況
- むらづくりの**推進体制の整備・運営**の状況
- むらづくりの**地域農林漁業の振興**とその**担い手の育成**への寄与状況
- むらづくりの**豊かで住みやすい農山漁村の建設**への寄与状況

令和５年度農林水産祭むらづくり部門　農林水産大臣賞受賞事例・位置図

北海道・沖縄ブロック

① 大浜公民館

伝統文化、歴史、農業が融合した
地域興しによる元気なむらづくり
（沖縄県 石垣市）

東北ブロック

② 横岡集落

そばの力で農村集落を次世代へ
伝統と革新が息づく
力強いむらづくり
（秋田県 にかほ市）

③ 越沢自治会

内閣総理大臣賞

おいでよ！そばに
棚田と清水、摩耶の里・こえさわ
（山形県 鶴岡市）

関東ブロック

④ NPO法人 あがた農楽園

高齢者も障がい者も若者も
みんな農業で笑顔になる
（栃木県 足利市）

⑤ 薄根地域ふるさと創生推進協議会

「私たちと笑顔つなぐ里山に…」
ここに日本の原風景がある～景観と芸術による美しいむらづくり～
（群馬県 沼田市）

⑥ 新井宿駅と地域まちづくり協議会

花とみどりと
あたたかい人たちがいるまち
（埼玉県 川口市）

北陸ブロック

⑦ しらやま振興会

水と緑に恵まれ、
自然豊かな里地里山に囲まれた
いきいきしらやま
（福井県 越前市）

東海ブロック

日本農林漁業振興会会長賞

⑧ 一般社団法人　押井営農組合

農の営みを将来に！地域まるっと
「地域支援型農業」で繋ぐ未来
（愛知県 豊田市）

近畿ブロック

⑨ 大原里づくりトライアングル

「農」を核とした
観光農村づくりを目指して
（京都府 京都市）

⑩ 飯見夢むら棚田の会

「地域ぐるみ」の楽しい農業
（兵庫県 宍粟市）

中国・四国ブロック

⑪ 鹿野町河内果樹の里山協議会

耕作放棄地を果樹の里山に
大学生も参画するむらづくり
（鳥取県 鳥取市）

⑫ 農事組合法人 福の里

皆が主役
福来る里で美田をつなぎ、
にぎわいの創出
（山口県 阿武郡阿武町）

⑬ 百姓百品グループ

天皇杯

地域課題を農業で解決！
老若男女・農も福祉も、
地域一丸「百姓百品」
（愛媛県 西予市）

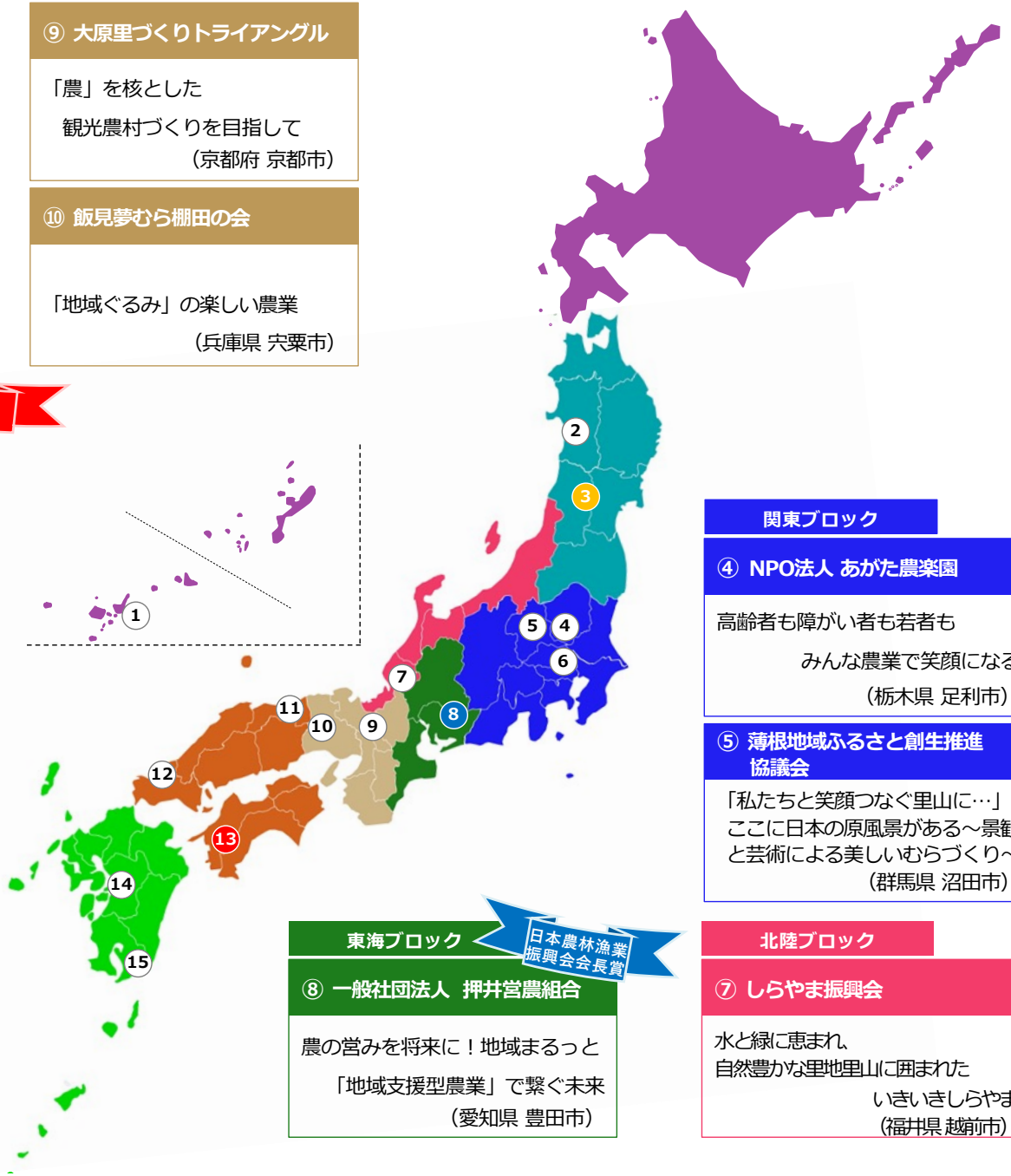
九州ブロック

⑭ 三角サトウキビ活性会

サトウキビを核とした
地域コミュニティづくり
（熊本県 宇城市）

⑮ 高隈地区コミュニティ協議会

高隈の恵みを活かし
人々が集うむらづくり
（鹿児島県 鹿屋市）



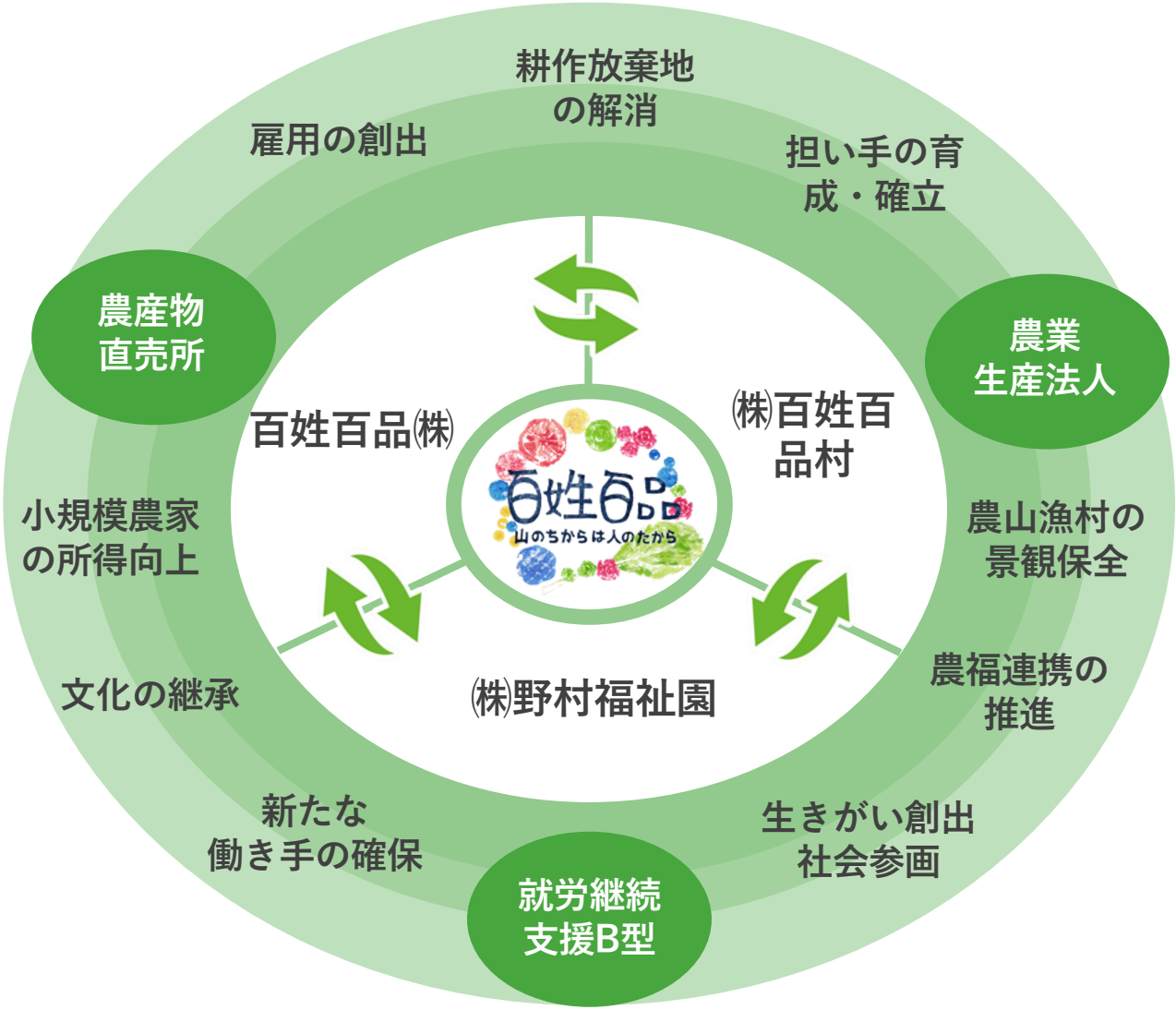
農林水産大臣賞受賞事例のうち、

- : 天皇杯受賞
- : 内閣総理大臣賞受賞
- : 日本農林漁業振興会会長賞受賞

百姓百品グループ【評価ポイント①】

自主的な努力と創意工夫／推進体制の整備・運営／合意形成

①**販売・生産・福祉の連携**により、**多様な主体が活躍**でき、地域の課題を**農業**で解決する**ソーシャルビジネス**として展開している。



ソーシャルビジネスとは？

(1)社会性：現在解決が求められる**社会的課題**に取り組むことを事業活動のミッションとすること。

(2)事業性：(1)のミッションを**ビジネス**の形に表し、継続的に事業活動を進めていくこと。

(3)革新性：新しい社会的商品・サービスや、それを提供するための仕組みを開発したり、活用したりすること。また、その活動が社会に広がることを通して、**新しい社会的価値を創出**すること。

「ソーシャルビジネス研究会報告書」2008

百姓百品グループ【評価ポイント②】

地域農林漁業の振興／豊かで住みやすい農山漁村の建設



松山市内インショップ



百姓百品本店直売所

②百姓百品（農産物直売所）では、地区内に**集荷場を複数設置**し、松山市内の**インショップ**等に配送・販売している。組合員数は400名を超え、**小規模農家**、**高齢者**、**女性**や農協出荷中心の農家の補完的な出荷先となっており、住民の**収入増**だけではなく**生きがいの創出**にも繋がっており、加工品の出品は**伝統食の継承**にも寄与している。

百姓百品グループ【評価ポイント③】

地域農林漁業の振興／担い手の育成／豊かで住みやすい農山漁村の建設



青ネギの収穫作業



農地中間管理機構関連農地整備事業

③百姓百品村（農業生産法人）では、耕作放棄地(約15ha)を借り受け、通年栽培が可能な**青ネギ（業務用）**を生産し、30社との契約取引を行っている。法人から独立した２名の契約農家をサポートするなど**生産者の育成**にも注力し、新たに基盤整備を行う区域では2.7haの農地を担い手に集積する予定である。

百姓百品グループ【評価ポイント④⑤】

担い手育成／推進体制の整備・運営／豊かで住みやすい農山漁村の建設

④野村福祉園（就労継続支援B型）では、青ネギの育苗、出荷調整作業を**百姓百品村**から受託し、約40人の**障がい者**が働いており、地区平均の２倍を超える**高い工賃**を実現している（**農福連携による障がい者の自立**）。



青ネギの出荷調整作業

⑤百姓百品グループ：百姓百品では**高齢者や女性が株主**になり、組織運営に参画している。また、地域おこし協力隊や地元農業大学校卒業生等の**若手職員**を採用し、**農村の因習に捕らわれない**新しい感覚を地域に持ち込んで取組に反映している。さらに百姓百品と野村福祉園では**代表取締役への若手女性の登用**など**世代交代**も進んでいる。

令和5年度（第62回）

農林水産祭「むらづくり部門」

天皇杯受賞

愛媛県西予市

"地域の課題を農業で解決する"



百姓百品グループ

地域の課題を"農業"で解決する
老若男女・農も福祉も、地域一丸「百姓百品」

百姓百品
山のちからは人のたから

百姓百品グループ

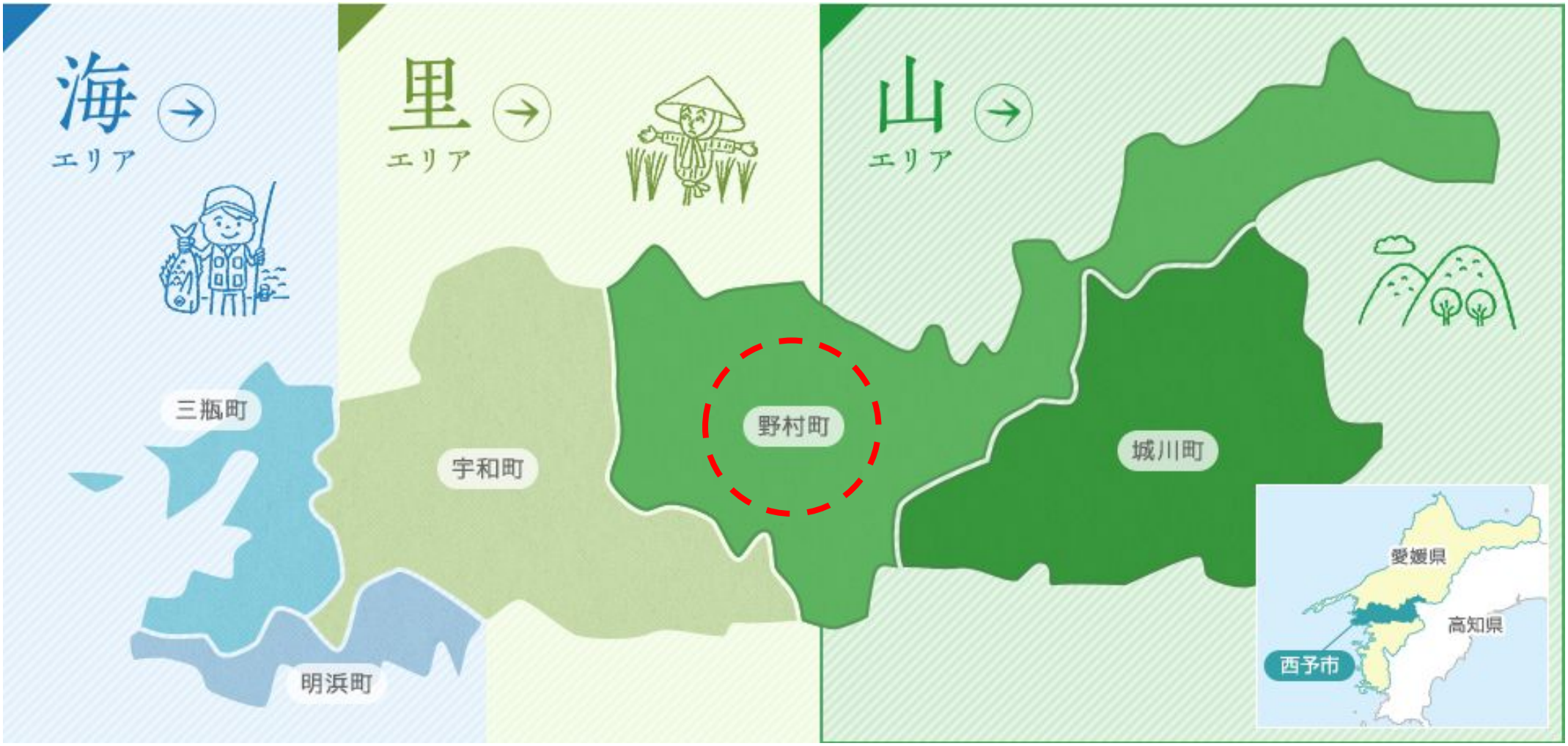
百姓百品株式会社
株式会社百姓百品村
株式会社野村福祉園

発表について

1. 西予市野村町の概要
2. 百姓百品グループとは
3. 百姓百品㈱
4. ㈱百姓百品村
5. ㈱野村福祉園
6. さいごに

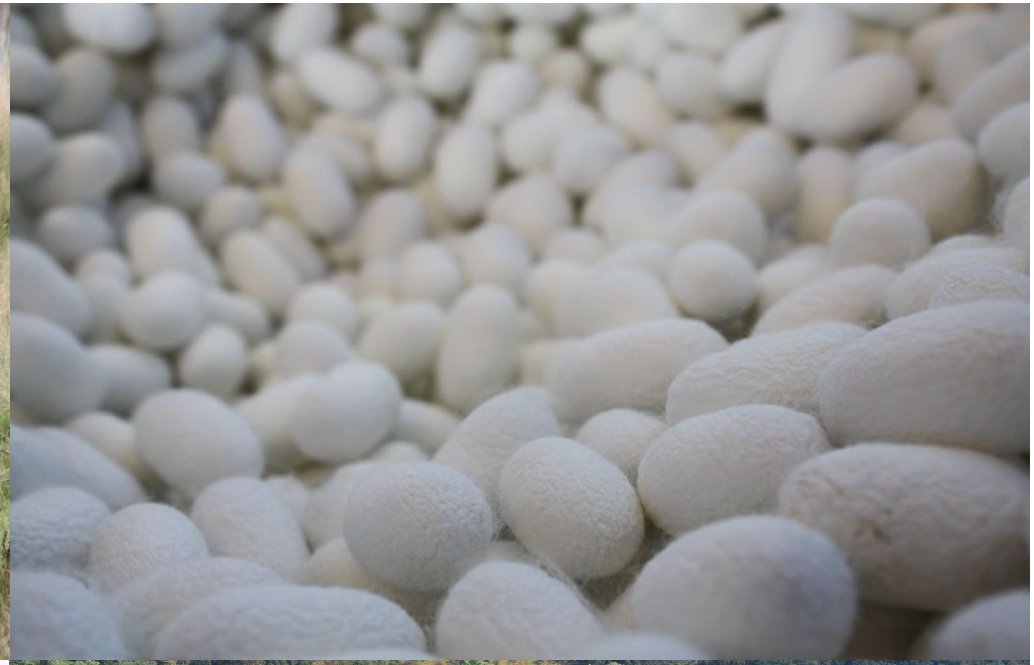
①西予市野村町の概要

愛媛県西予市野村町



ミルクとシルクの町





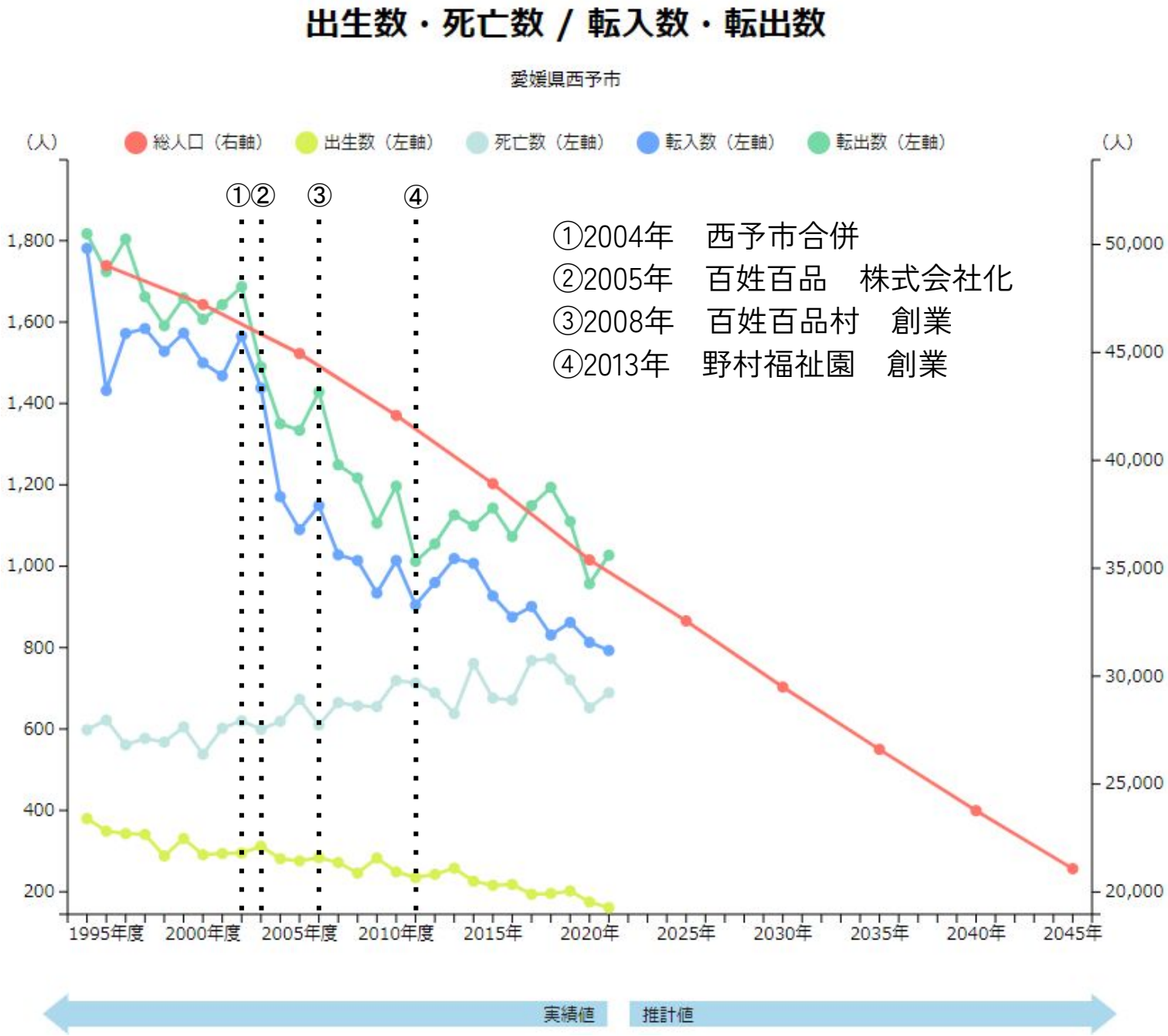




四国西予ジオパーク

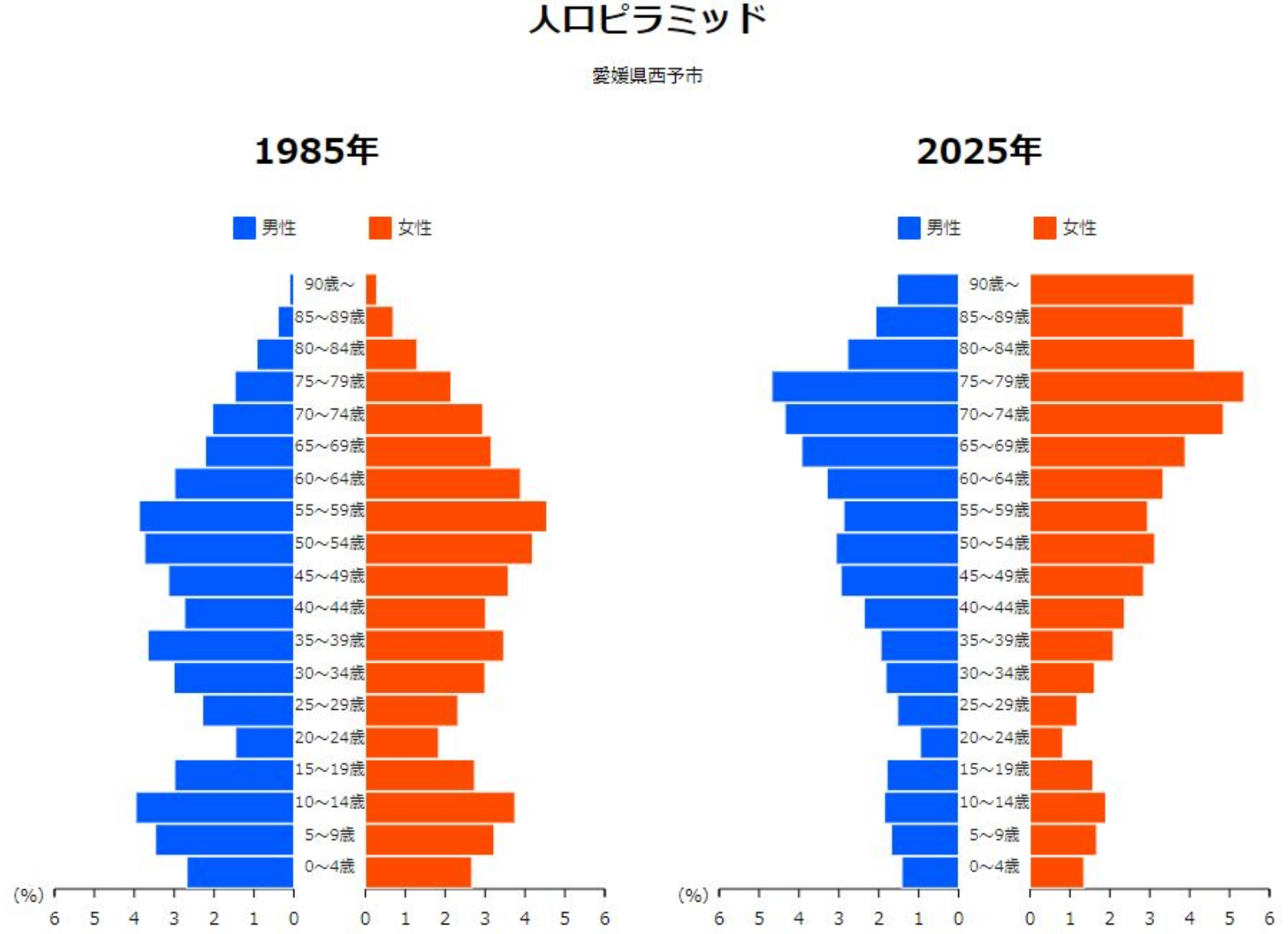

海里山の
憧れ暮らし
愛媛県西予市
http://www.city.seiyo.ehime.jp
http://seiyo-geo.jp
http://www.seiyo1400.jp
西予市内の標高差は 0m～1,400m。
本州の気候がすべて
入っていると言われています。
1,400m
180m
100m
200m
0m
SHIKOKU
SEIYO
GEOPARK
四国西予ジオパーク

止まらない人口減少



出典：経済動向システム

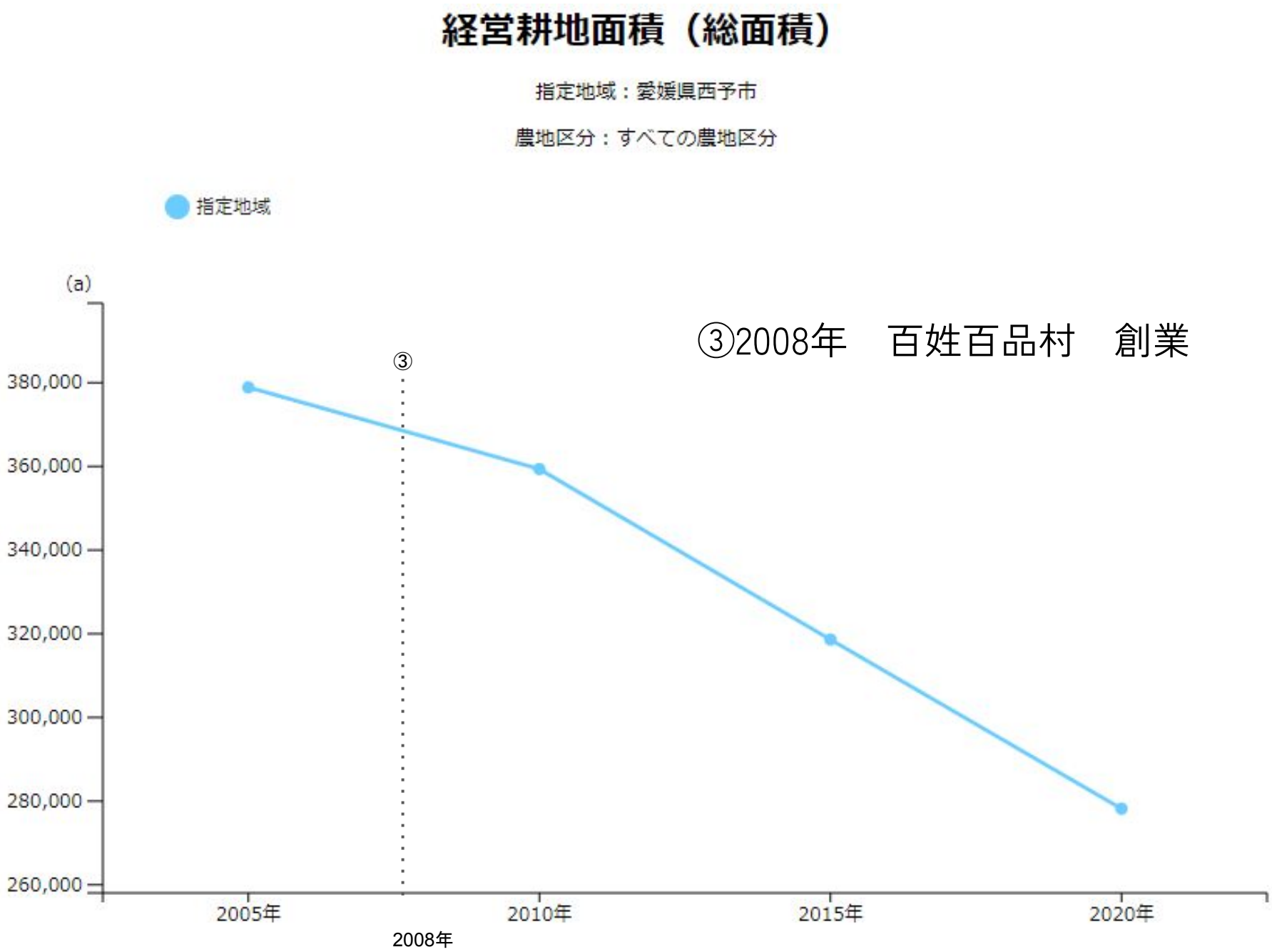
高まる高齢化



1985年	2025年
老年人口（65歳以上）：9,720人 （17.74%）	老年人口（65歳以上）：14,827人 （45.54%）
生産年齢人口（15歳～64歳）：34,256人 （62.51%）	生産年齢人口（15歳～64歳）：14,514人 （44.57%）
年少人口（0歳～14歳）：10,828人 （19.76%）	年少人口（0歳～14歳）：3,220人 （9.89%）

出典：経済動向システム

減る耕作面積



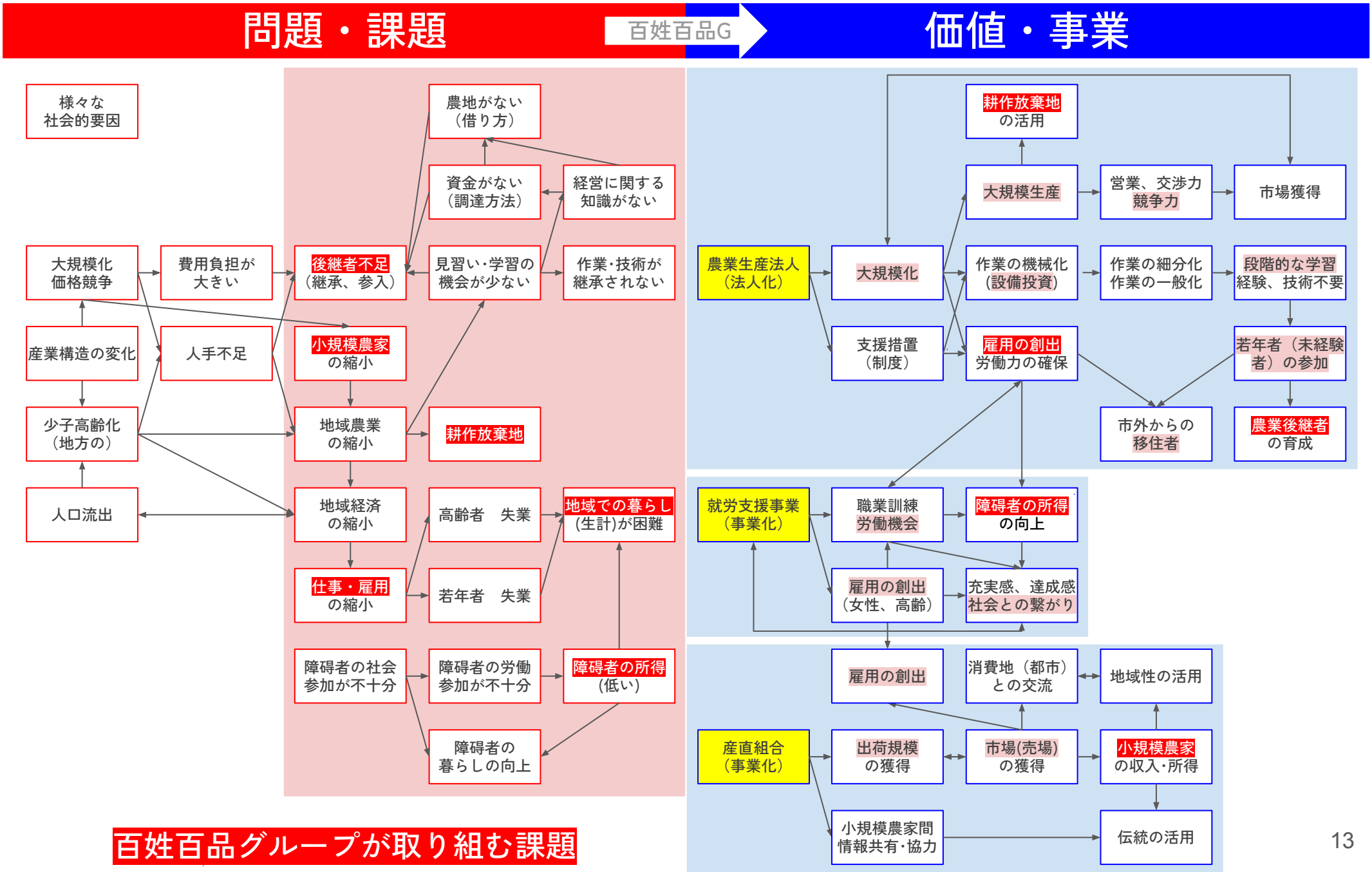
③2008年　百姓百品村　創業

出典：経済動向システム

地域の課題を
"農業"
で解決する

②百姓百品グループとは

百姓百品グループとは



百姓百品グループが取り組む課題

グループビジョン

ー社会課題や社会構造の変化を起点に、新領域ビジネスを創造ー

地域の課題を"農業"で解決する



③百姓百品

百姓百品のはじまり

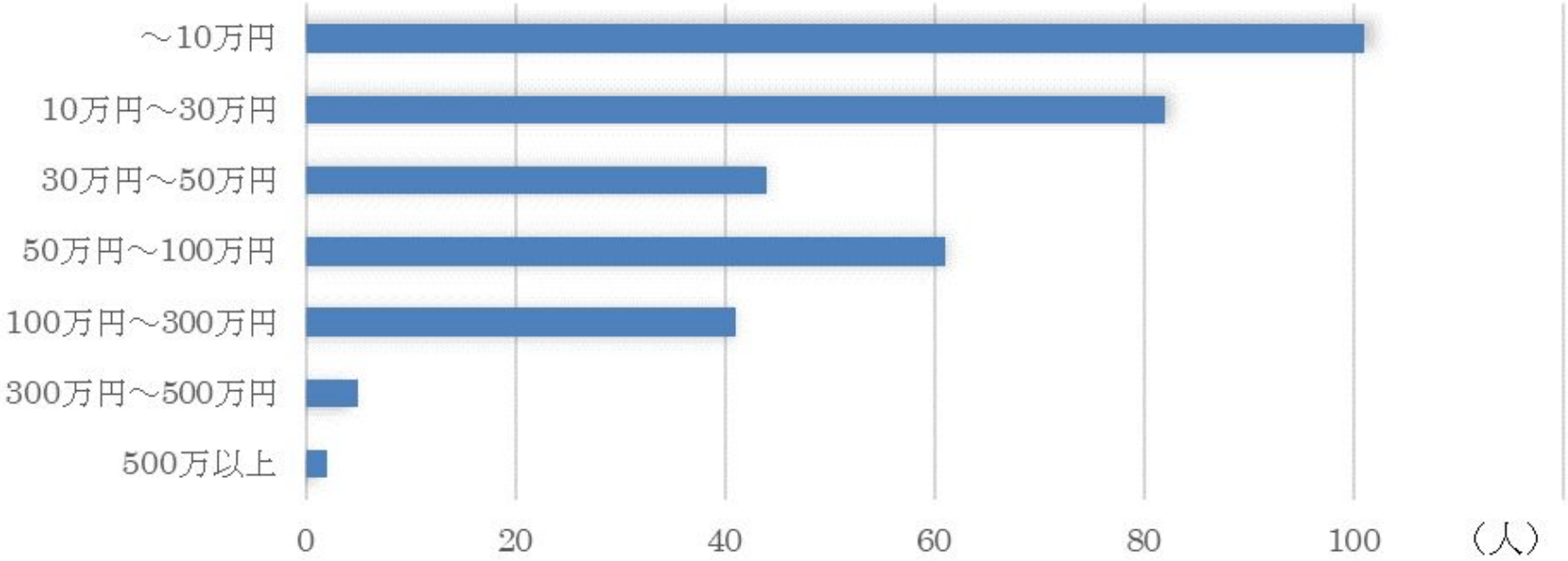
「なんとか地域に活力を」と公民館の主事が話し合いを始めた当時、その主事の一人だった現会長の和氣數男。



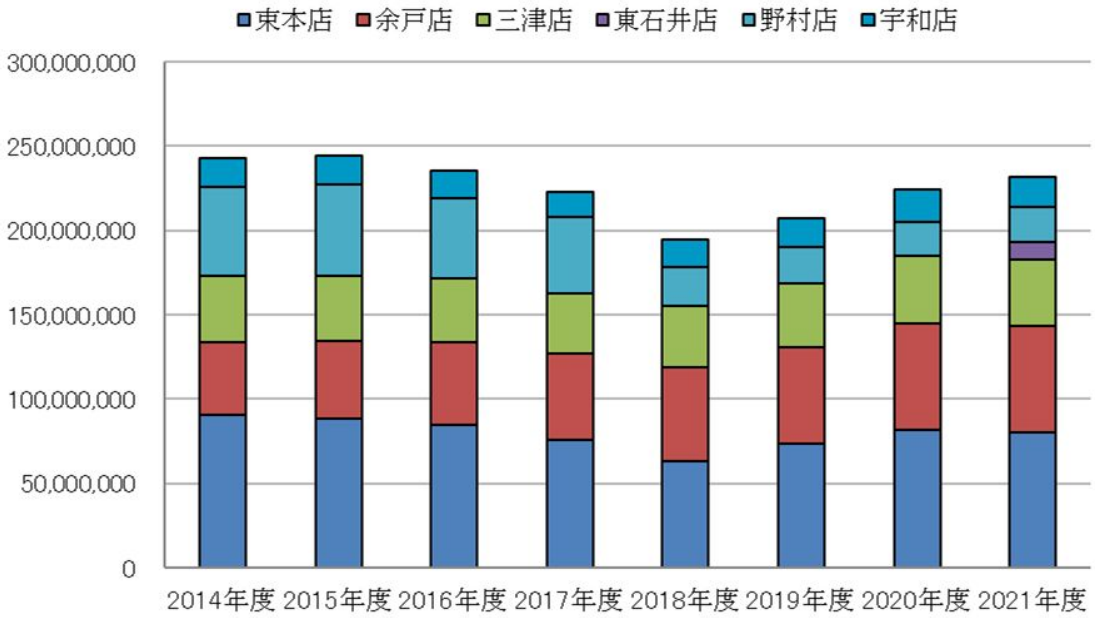
村おこしといえば文化活動もあるが、長続きさせるためには経済を伴う活動がいい！！

と当時盛んだった村おこし運動を勉強。
1998年に生産者の組合をつくり、直売所を始めた。

◯出荷者の年間売上金額



◯売上の推移



生産者の声



ブランドの信念

中山間地域の持つ力は日本の持つ資産である。

高齢者、耕作放棄地、産地後退・・中山間地域をとりかこむネガティブな認識。

しかしそれは本当でしょうか。

都市の側から考えてみましょう。

顔が見える距離でつくられた果物、古来から地域の食文化を支えてきた伝統食品、生活の必要にあわせて工夫された工芸品・・これらを供給してきたのが近郊の中山間地域です。近郊にこのような地域がなければ、足りないものはすべて遠くから（場合によっては外国から）持ってくる必要があります。中山間地域の力が弱まってしまった人口密集地ではこのような現象が顕著に起こりつつあります。そして、一度失われた生産力は容易なことでは元に戻りません。

見方を変えれば、中山間地域の人・もの・知恵は、都市にとっても失うべきでない資産なのです。

中山間地域の豊かな食材、それを生かすことのできる郷土の知恵と経験は、安心安全な食を求める都市住民にとって大切な宝物。豊かな生産力、やる気と知恵に富んだお年寄りたちにめぐまれた中山間地域・西予市をもつことは、松山のような都市にとっても大きなアドバンテージがあるはずです。

私たちは、これからの社会にとってますます大切になる中山間地域という資産を守り育て、この地域が生んだたからもの＝「田からのもの」を私たちの手を通じて町の人々に還元させていくために存在しています。

「百姓百品」が伝えていくべき信念

山のちからは人のたから

郷土が誇る、愛媛県随一の豊かな山川の恵み。

そして「ふるさとの財産」「くにのたから」ともいうべき田舎のお年寄りたちの知恵と技が生み出す、二つとない個性豊かな品々。

百姓百品の言う「百姓」とは、狭義の農家だけではなく、様々な種類の手しごとを持つ郷土の生産者の総称です。古来、オオミタカラと呼ばれていた「百姓」とは、「百のなりわい・百の手しごと」をもつ人々の呼称でした。

百姓百品に並ぶ品々は、郷里の山が与えてくれる様々な自然の恵みをもとに、豊富な知恵と技を持つ百姓たちによっての手によって産み出されています。このようなものを産み続ける豊かな里山は、松山の、ひいては都市に住むすべての人にとっての希少な**「たからもの」**ではないでしょうか。


百姓百品
山のちからは人のたから



←年に一度の総会



総会後の懇親会→

百姓百品の一日

6:00 野村・乙亥の里



獲れたての野菜を
毎朝、松山へ配送

6:30 横林集荷場 にて、生産者が持ってきてくれた農産物をトラックに積み


出荷の様子







集荷場へ
置いておくだけで
百姓百品のトラックが
収集しに行きます

8:30　コープえひめ松山３店舗　へ配送



開店前からお客さんがずらり



専属のパートさんが



一つ一つ丁寧に陳列

9:00　店内の様子　- 開店直後 -



百姓百品の野菜めがけて
きてくださるお客さん



パートさんがきちんと説明



こんなにあった野菜が

13:00　店内の様子　- 昼過ぎ -



午後にはこの状態!!

安心・安全
「顔の見える生産者」＝**直売**
の**おいしい野菜**＝**西予の野菜**
が求められています

開店時の様子



販売店舗



三津店
平成20年～



東本店
平成14年～



余戸店
平成17年～



木村チェーン店（宇和）
平成23年～

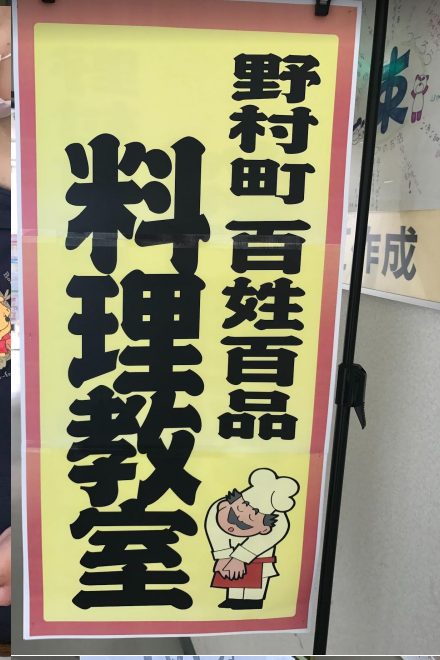


本店（乙亥の里）
平成17年～








野村町百姓百品
料理教室


乙女の里


乾物類


野村の
乾燥椎茸
野村の
乾燥椎茸



百姓百品の価値

①高齢者・女性などの小規模農家の営農対策

②系統出荷などの補完的役割

③安全な農産物の生産

④都市との交流

今まで、そしてこれから

生産し出荷することが生きがいであることはもちろん、地域貢献、地域農業の活性化、耕作放棄地の減少、医療費の削減にもつながる。

お迎えが来ても「百姓百品の野菜をつくらにゃいけん、せわしい」とお迎えを追い返し、野菜を作ろうではありませんか。



④百姓百品村

百姓百品村のはじまり

あるとき、
地域からの「耕作放棄地をどうにかしてほしい」という相談があった。



**耕作放棄地を借り受けて、自社で農産物の生産を開始しよう！
足りない野菜を作るぞ。**

2008年に農業生産法人 株式会社百姓百品村を設立。

百姓百品村の事業内容

青ネギの生産・販売

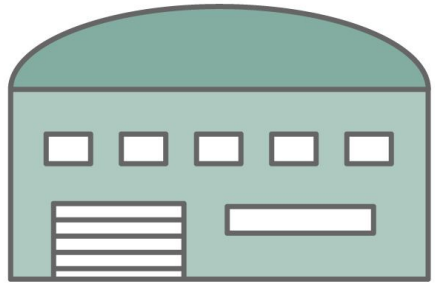
百姓百品
山のちからは人のたから

自社農場

＋

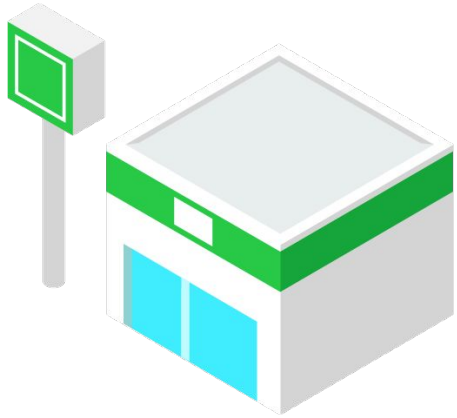
委託農家

業務用の八百屋
(卸業者・カット工場)



調達した野菜の加工・パック詰め等を行う加工工場や卸売り業者

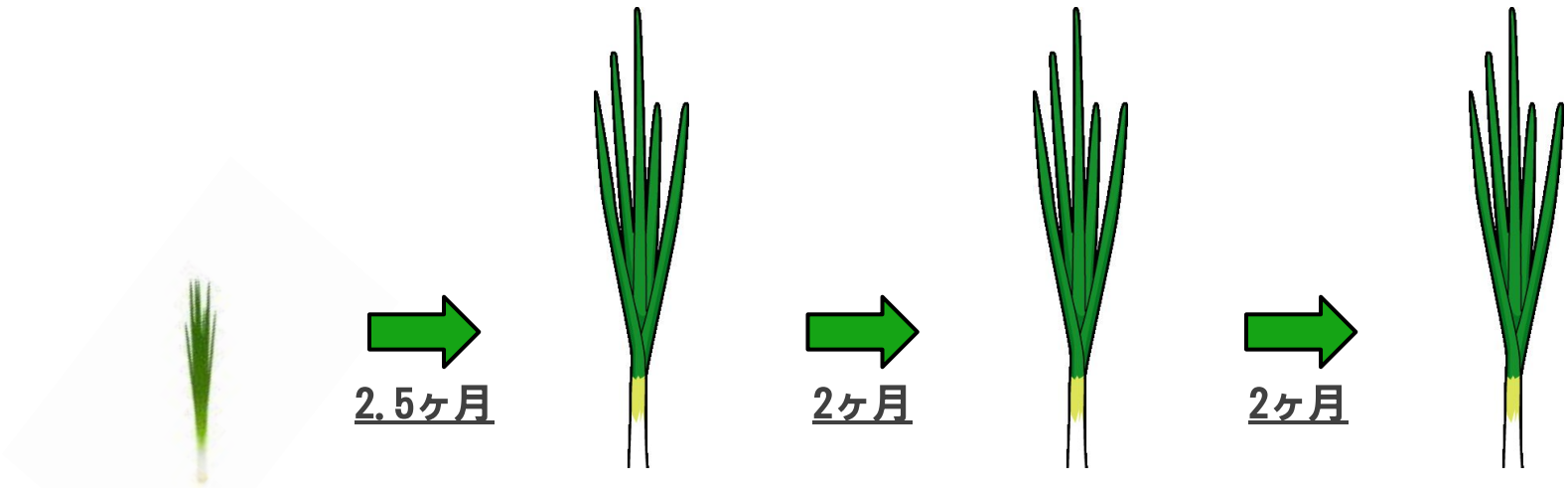
外食・中食産業へ



ファミリーレストラン・居酒屋などの「外食」、コンビニ・惣菜・弁当などの「中食」で使用される。

北は北海道、南は九州へ。

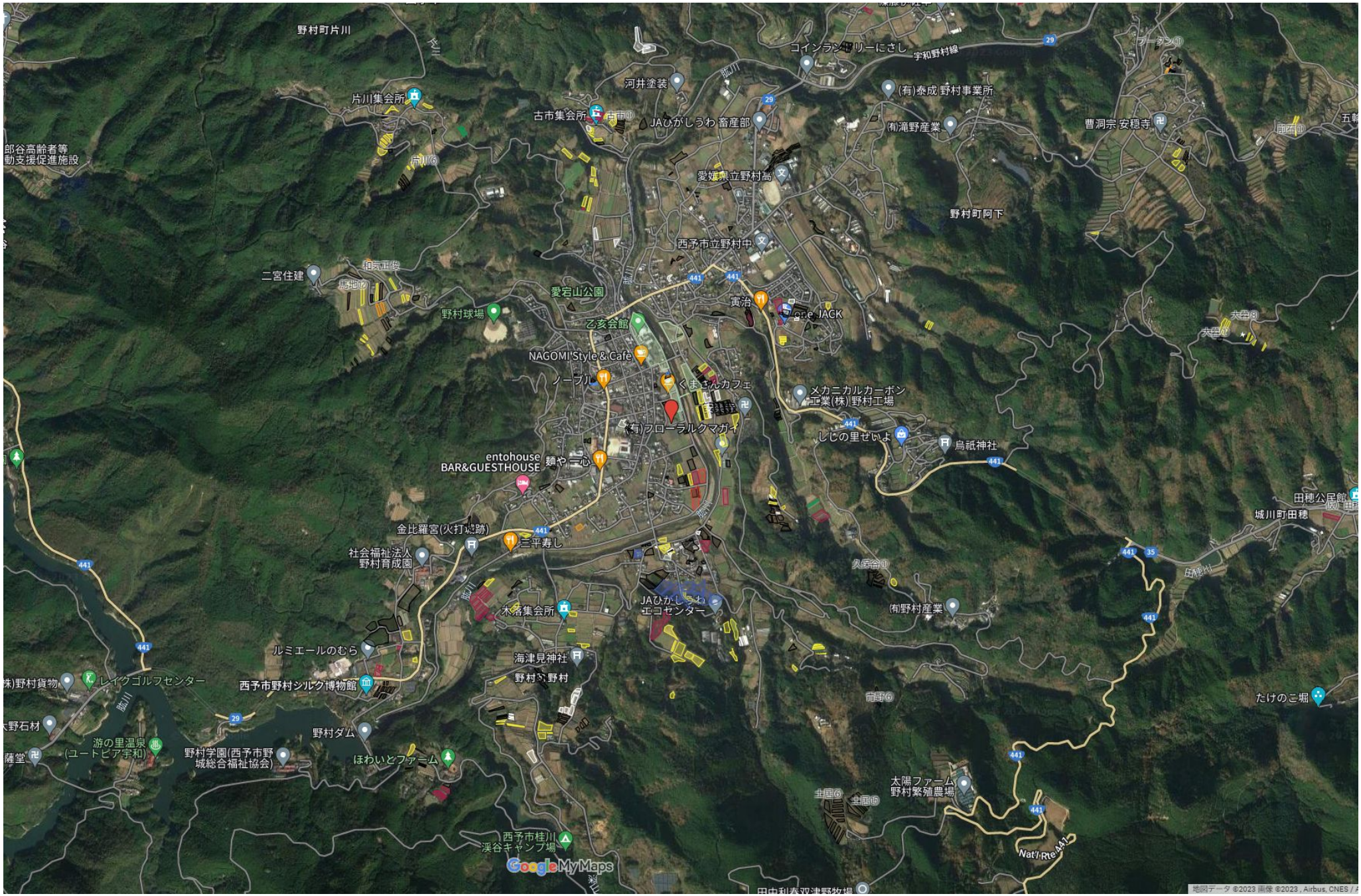
周年栽培の確立



1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
		定植			収穫 ①			収穫 ②			収穫 ③

1つの株から年間3回ほど収穫することができる。
作付け体系により通年栽培・周年出荷を行う。

拡がる耕作面積


野村町片川
コインランドリーにさし
宇和野村線
河井塗装
(有)泰成 野村事業所
片川集会所
古市集会所
JAひがしうわ 畜産部
(有)滝野産業
曹洞宗 安穏寺
愛媛県立野村高
野村町阿下
西予市立野村中
二宮住建
愛宕山公園
野村球場
乙亥会館
寅治
Cafe JACK
NAGOMI Style & Cafe
ノーブル
くまさんカフェ
メカニカルカーボン工業(株)野村工場
(有)フローラルクマガイ
ししの里ぜいよ
烏祇神社
entohouse BAR&GUESTHOUSE
麺や 一心
金比羅宮(火打城跡)
三平寿し
社会福祉法人 野村育成園
田穂公民館
城川町田穂
JAひがしうわ エコセンター
(有)野村産業
木落集会所
ルミエールのむら
海津見神社
西予市野村シルク博物館
レイクゴルフセンター
野村ダム
游の里温泉 (ユートピア宇和)
野村学園(西予市野城総合福祉協会)
ほわいとファーム
たけのこ堀
太陽ファーム 野村繁殖農場
西予市桂川 渓谷キャンプ場
Google MyMaps











販路拡大に向けて商談会





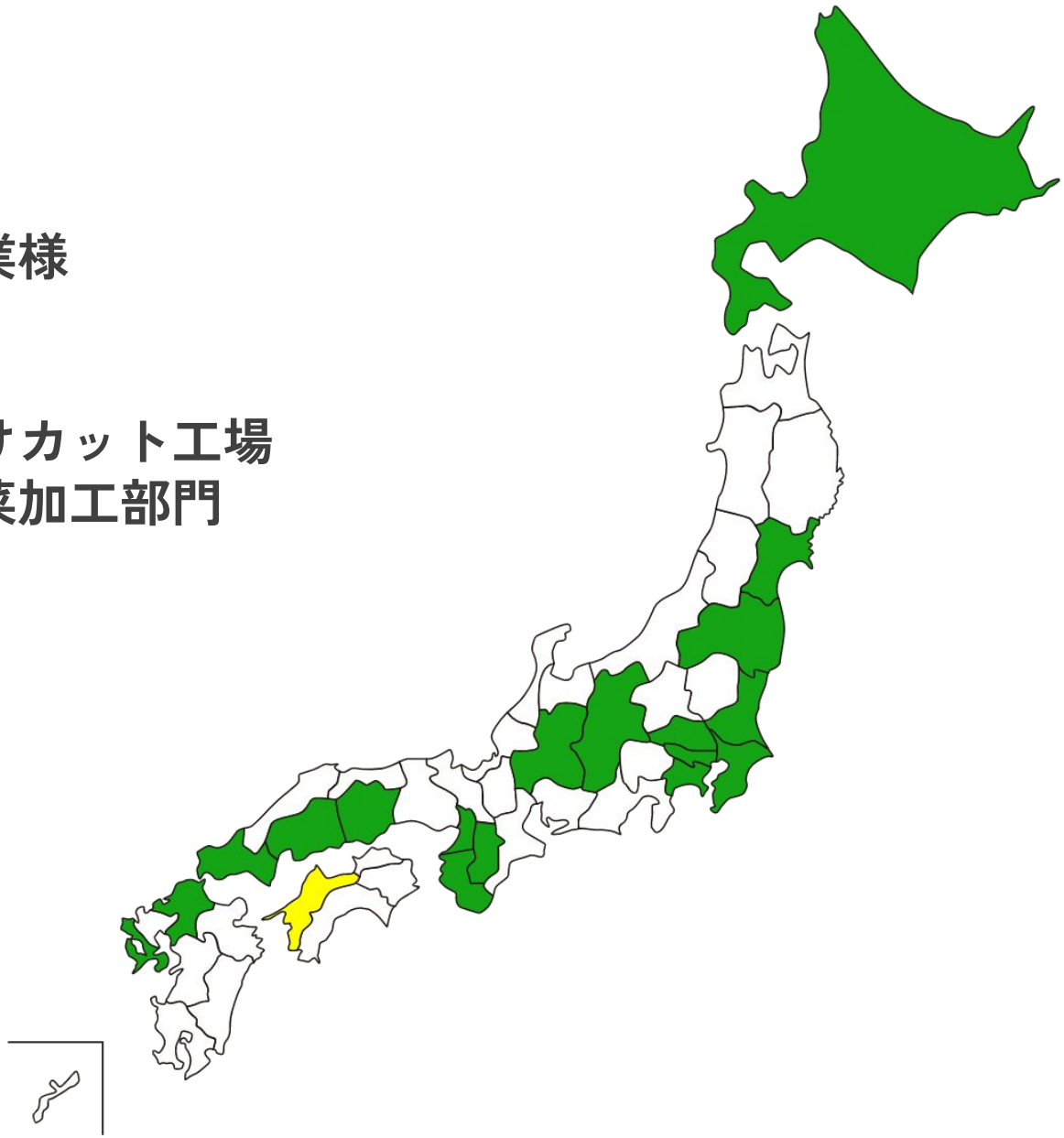
地方から全国へ

納入実績

■仲卸
スーパー・飲食店向け卸業様

■工場
コンビニエンスストア向けカット工場
スーパーマーケットの惣菜加工部門

約30社









ハンバーグレストラン
びっくりドンキー

FamilyMart

LAWSON
STATION

7
ELEVEN









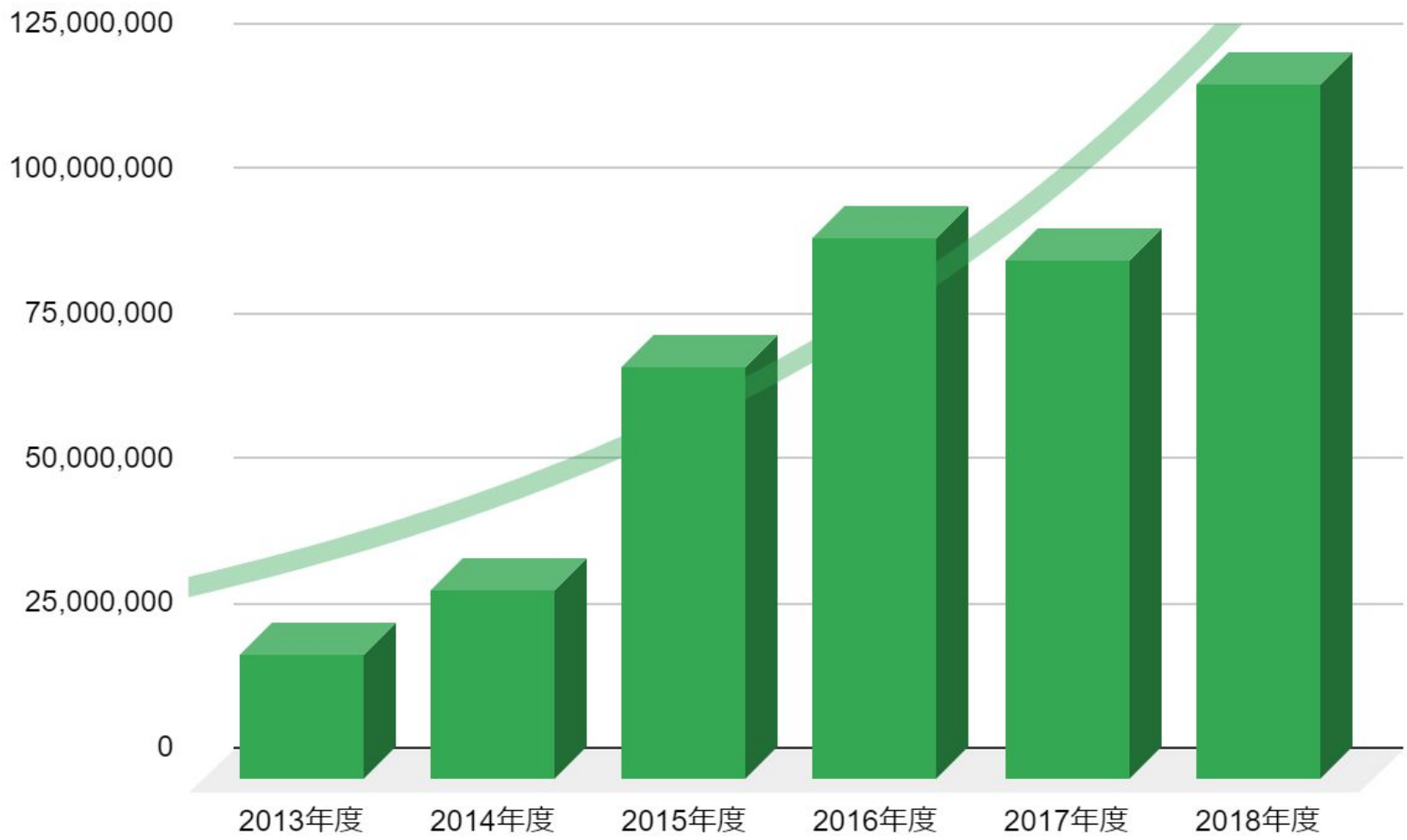








売上推移


125,000,000
100,000,000
75,000,000
50,000,000
25,000,000
0
2013年度
2014年度
2015年度
2016年度
2017年度
2018年度

担い手育成

県内の農業大学校の卒業生を積極的に受け入れ、担い手育成・確保。
独立制度もあり、現在では2名の元職員が農家として独立に至っている。



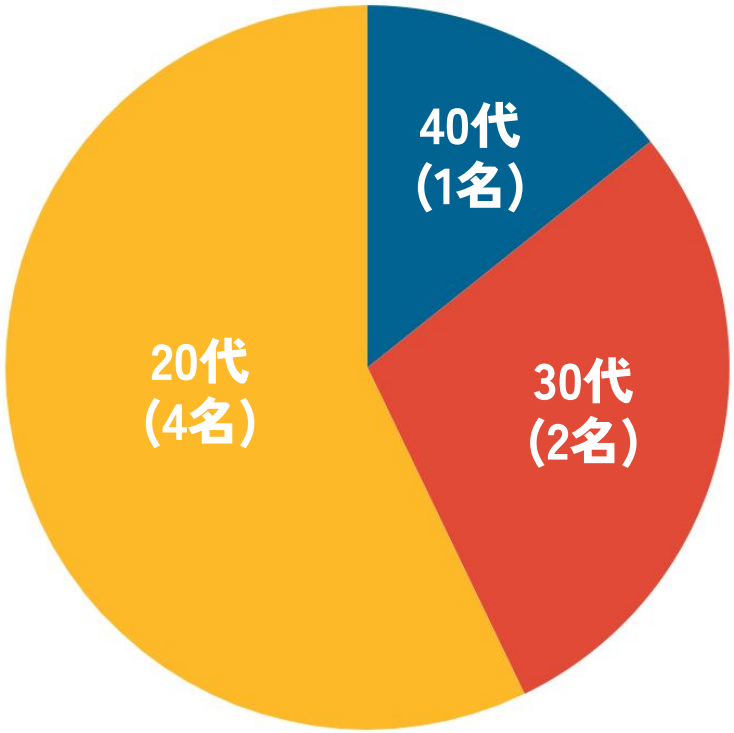
農業大学校
の卒業生
（市内外）

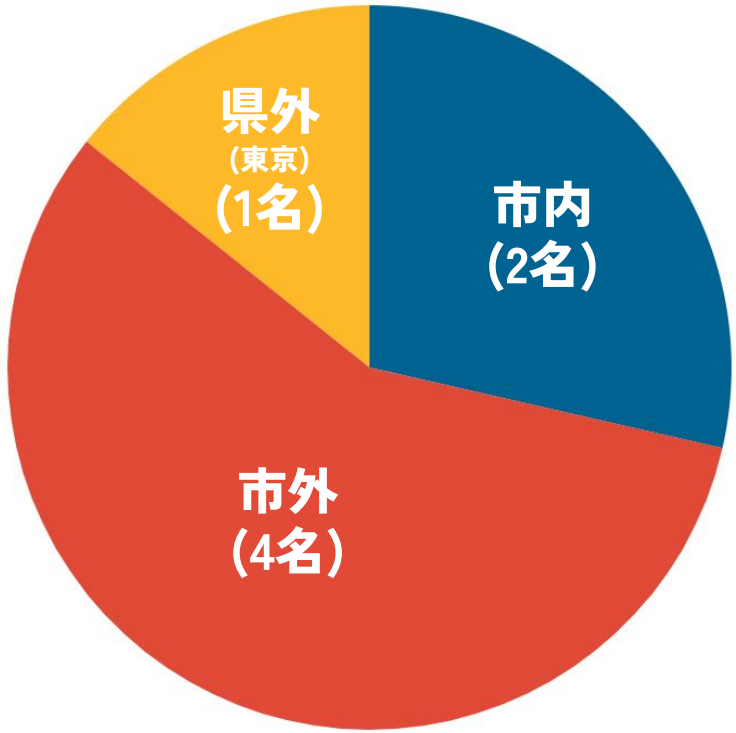
百姓百品村での
実務経験



地域農業
の担い手

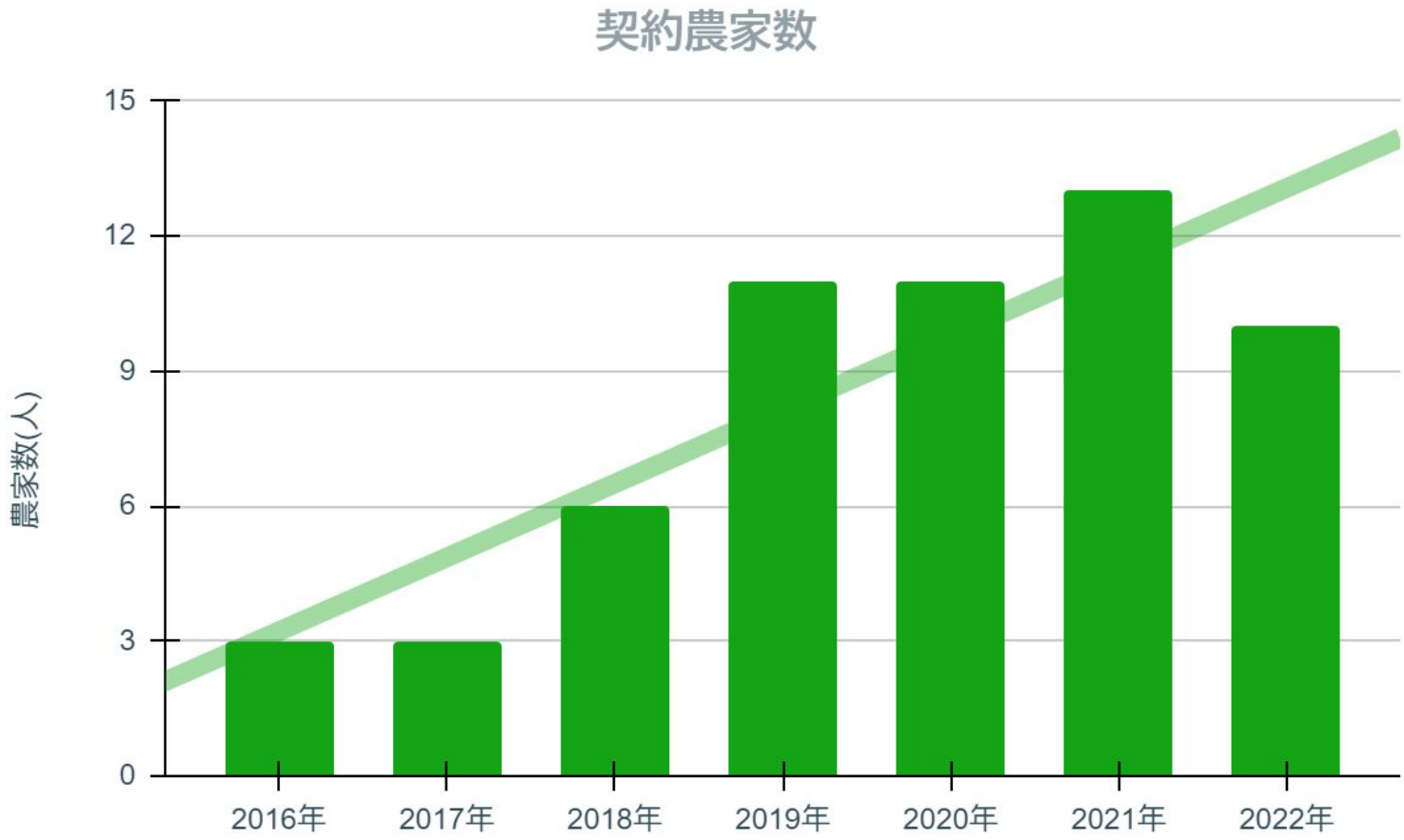
社員構成





平均年齢29歳
地域で働ける場所の確保・担い手の育成

目指す産地化



契約農家として青ネギを栽培する
地域農業者も年々増加。

今まで、そしてこれから

耕作放棄地の解消から始まった事業。
これからも地域を守っていくためにも、より"強く"なっていくことが重要だ。

仕入農家(地域農家に生産委託)も年々増えてきた。
自社生産だけではなく、地域も巻き込みながら進んでいこう。



⑤野村福祉園

野村福祉園のはじまり

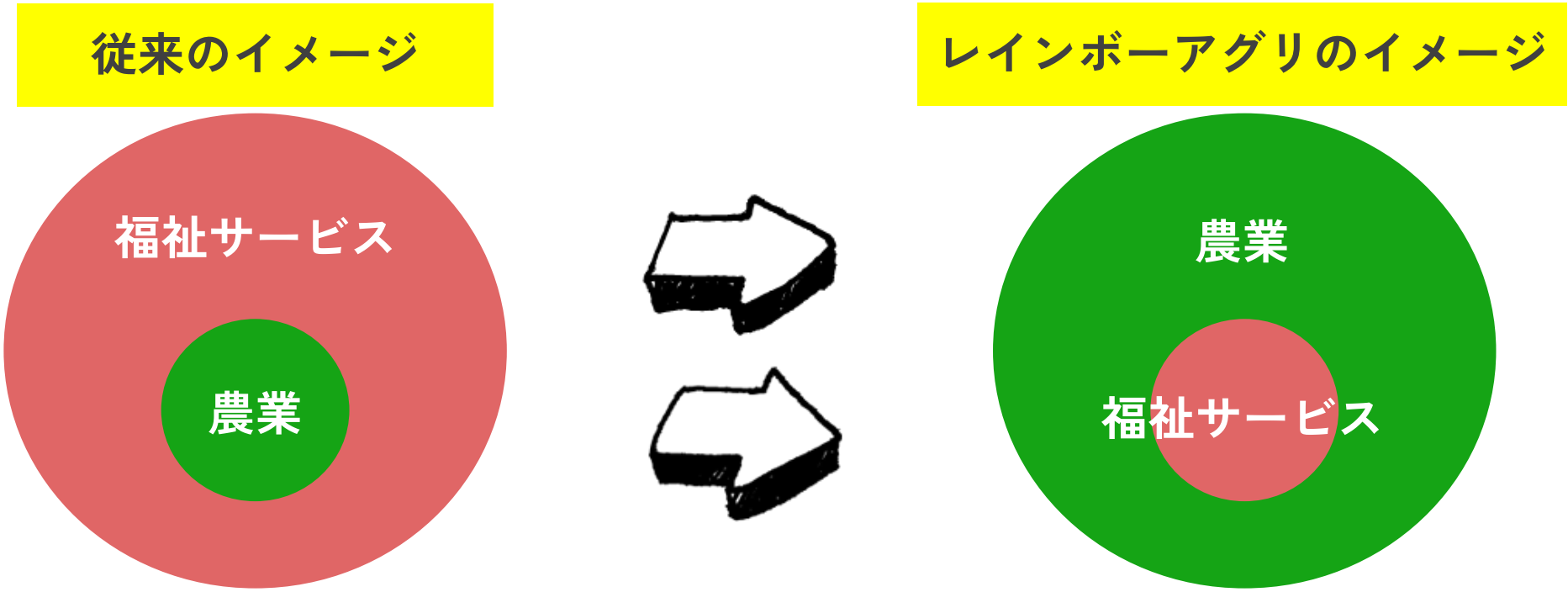
地域の高齢化や人口減少はさらに進んでおり、現役をリタイヤしたいと思っている農家から農地を託したいという依頼が年々増加傾向に・・・



今後の面積拡大を図っていくためにも、安定した事業拡大と人材確保が重要・・・。農福連携だ！！

2013年に株式会社野村福祉園(就労継続支援B型：レインボーアグリ)を設立。

農福連携による担い手の確保



百姓百品グループの農業法人を基盤とし
福祉サービス(利用者)が地域の担い手として
活躍することで地域・事業を発展させていく

野村福祉園の取り組み

一般企業等に雇用されることが困難な障がい者(利用者)を対象に、職業訓練や仕事を提供。

①

レインボーアグリ

施設内就労





②

百姓百品

施設外就労





③

百姓百品村

施設外就労・支援

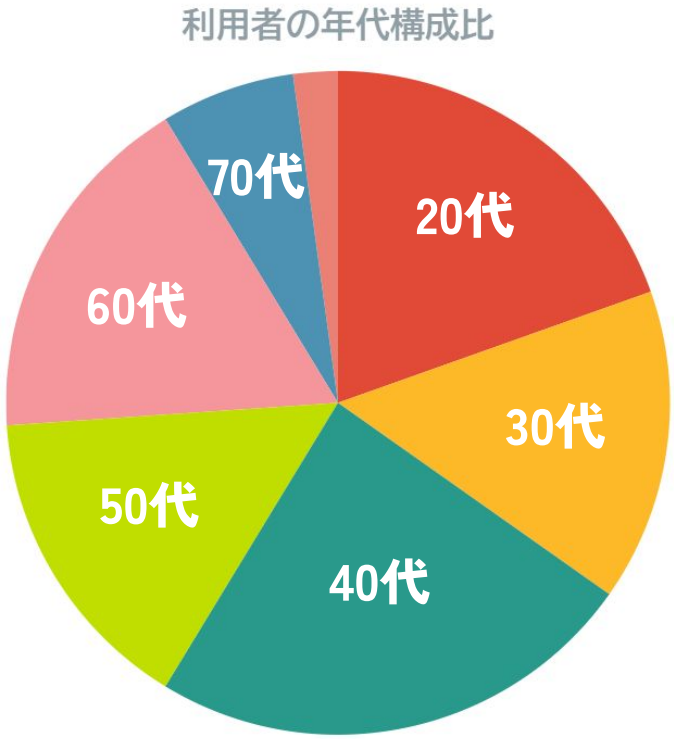


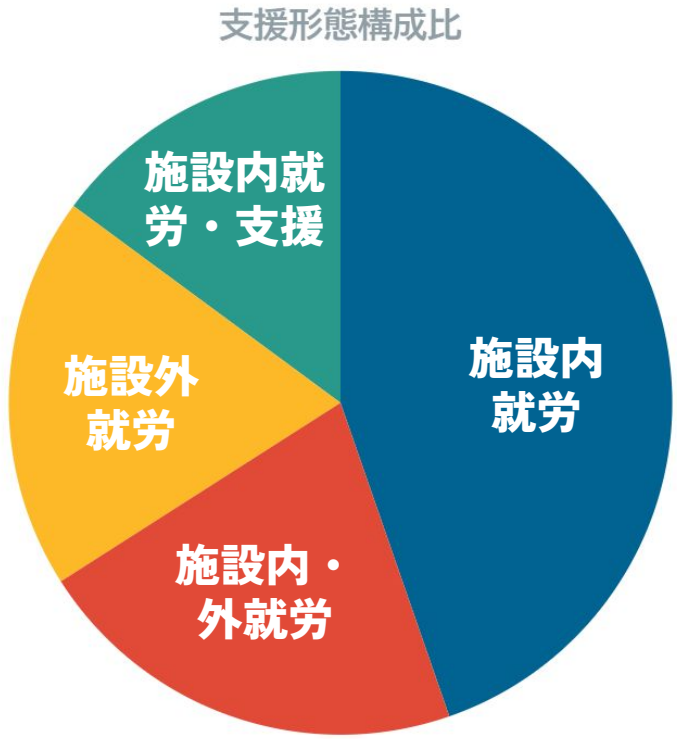




軽作業、選果、農作業、清掃、調理、店舗業務等があり幅広い作業の中から選ぶことが出来る

多様な働き方





総勢40名の利用者が在籍。
様々な年代の方が、それぞれの働き方で活躍することができる。







河野直木
兵頭貴仁
祖母井準也
二宮秀男
連絡事項
日付
出荷
在庫
損害
遠藤光信
その他



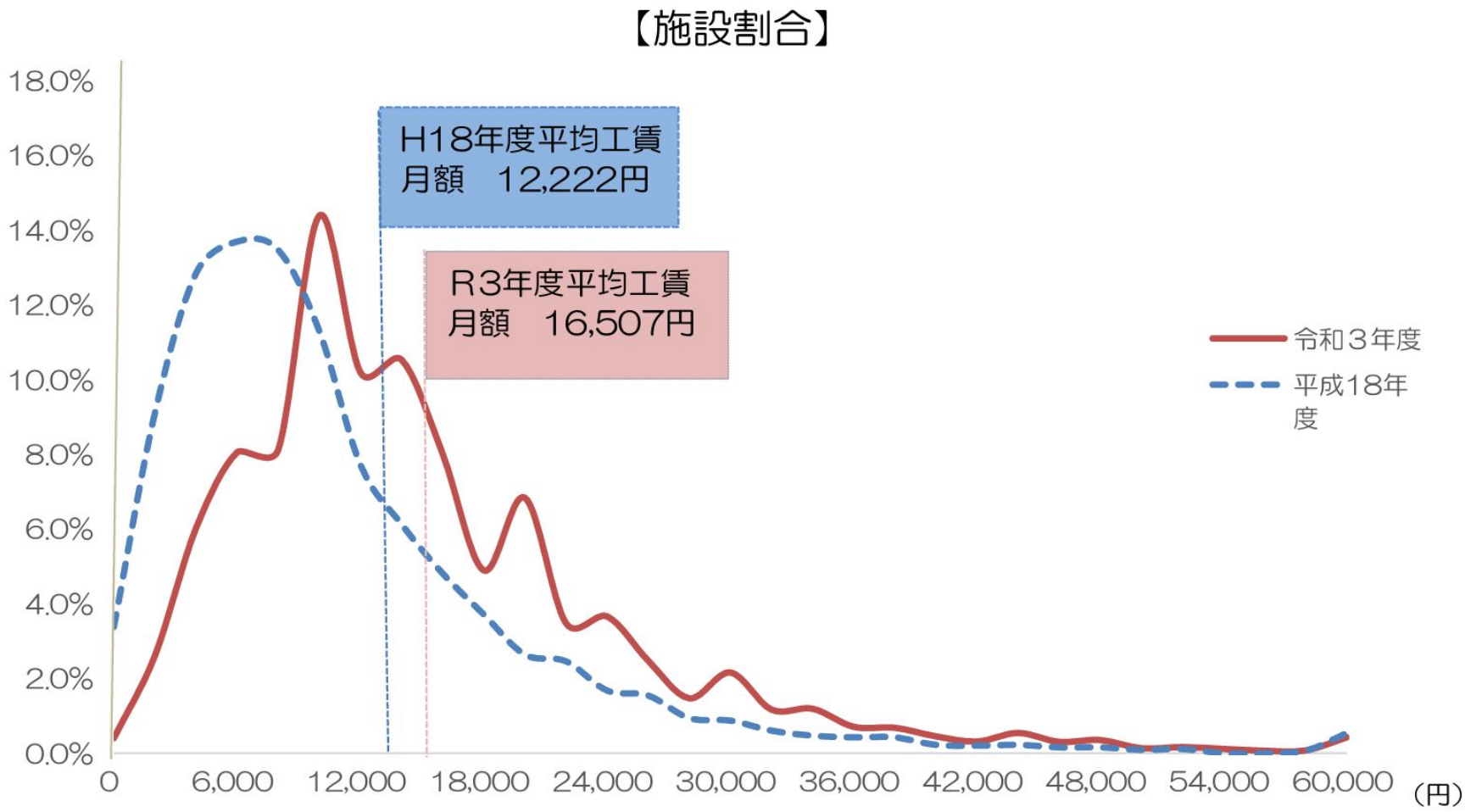





工賃の実績

平成 18 年度・令和３年度平均工賃分布図（就労継続支援Ｂ型事業所）

(※)平成 18 年度は就労継続支援Ｂ型事業所、授産施設、小規模通所授産施設における平均



今まで、そしてこれから

国内全体を見ても、人口減少・高齢化が進んでおり、担い手不足は大きな問題となっている。

利用者の存在価値は大きい。
これからの地域の一つの大きな戦力として活躍していこう。



⑥さいごに

これからも

ー社会課題や社会構造の変化を起点に、新領域ビジネスを創造ー

地域の課題を"農業"で解決する



500戸にもおよぶ農家
の美味しく安全な野菜
を都市部へ発信！

地方から全国へ。
青ネギを軸とした農
業生産で産地形成！

障がい者の経済的自立と
働き手不足という
地域課題を解消！

保護よりチャンス

-決意-

"いなか"にとって"農業"は大きな産業。

そんな産業を支える存在として

町のインフラとして

「地域の課題を、農業で解決する」集団として

これからも、邁進していきたい。





ご清聴ありがとうございました



